



CLUSTER OF SEA EXCELLENCE

Il cluster Yachting & Cruising nelle Marche

Università Politecnica delle Marche

Valentina Giannini, Donato Iacobucci, Marco Ciro Liscio, Martina Orci

L'industria della costruzione di navi e imbarcazioni nell'UE

Primi 10 paesi dell'UE per addetti e vendite nella costruzione di navi e imbarcazioni (Ateco 30.1)

	Addetti (numero)		Vendite (mln €)	
	2021	2022	2021	2022
Italia	32.127	34.535	10.535	11.035
Francia	30.943	33.017	9.220	10.250
Germania	26.476	24.249	8.647	8.632
Polonia	15.201	16.766	1.579	2.023
Norvegia	16.932	14.328	6.005	5.193
Romania	13.997	12.796	813	704
Olanda	11.064	10.452	5.477	6.020
Spagna	9.764	9.574	2.654	2.580
Finlandia	5.869	6.146	2.361	2.629
Croazia	4.141	3.972	234	299

Fonte: Eurostat

L'industria della costruzione di navi e imbarcazioni nelle Marche

Occupati nella costruzione di navi e imbarcazioni (Ateco 30.1) in Italia per regioni - 2021

Regioni	Addetti	%
Liguria	5.306	18,2
Friuli-Venezia Giulia	4.750	16,3
Toscana	3.950	13,5
Marche	3.309	11,3
Campania	2.193	7,5
Veneto	2.148	7,4
Lombardia	1.704	5,8
Sicilia	1.455	5,0
Emilia-Romagna	1.438	4,9
Piemonte	1.263	4,3
Lazio	582	2,0
Puglia	498	1,7

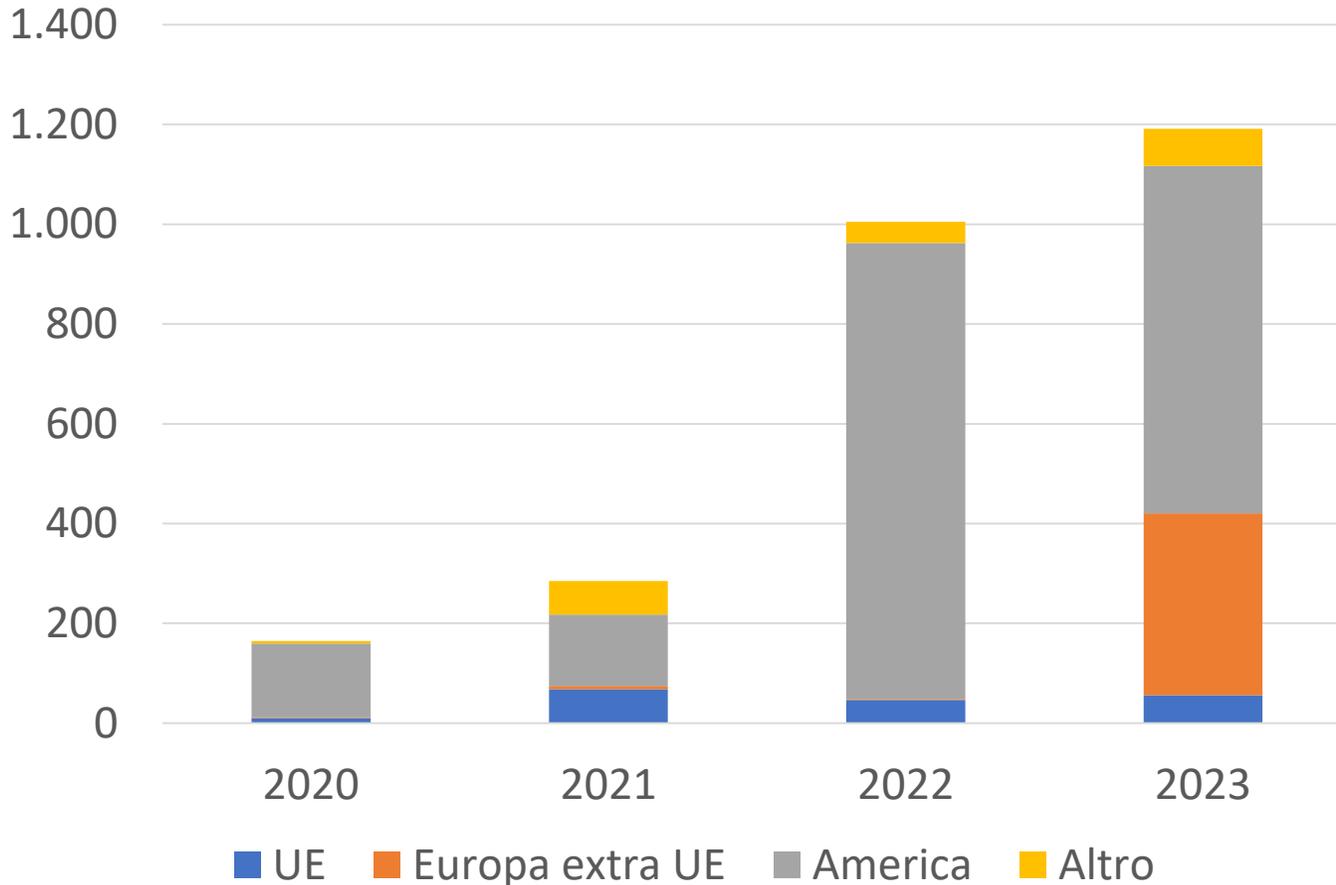


Fonte: ISTAT,
Censimento
permanente
dell'industria

Con oltre 200 unità locali e più di tremila dipendenti, le Marche sono tra le regioni leader in Italia nella costruzione di navi e imbarcazioni.

L'industria della costruzione di navi e imbarcazioni nelle Marche

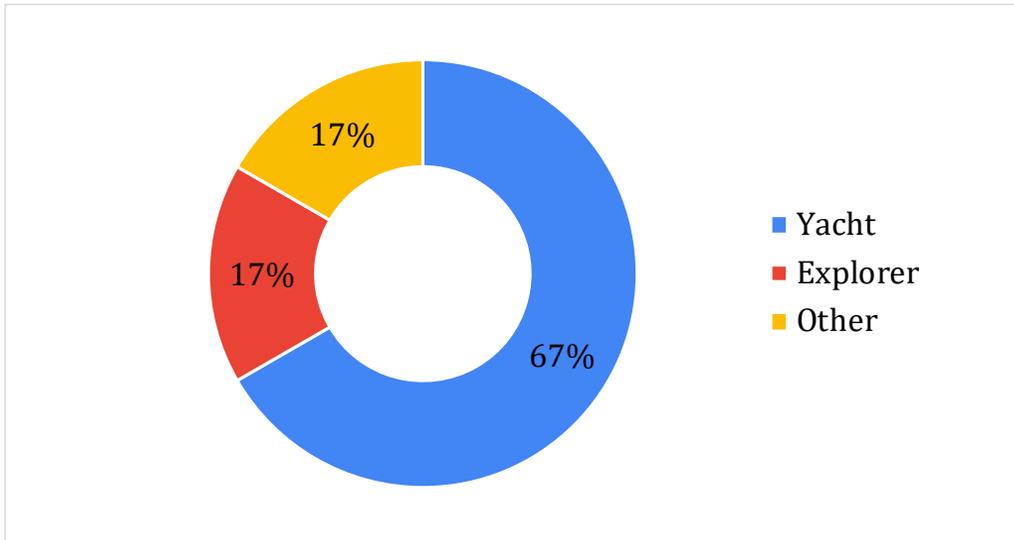
Esportazioni di navi e imbarcazioni delle Marche
(milioni di Euro)



Il fatturato dell'industria nella Regione ha superato 1 miliardo di euro, trainato soprattutto dalle **esportazioni** che rappresentano oltre il 90% delle vendite.

L'industria della nautica da diporto nelle Marche

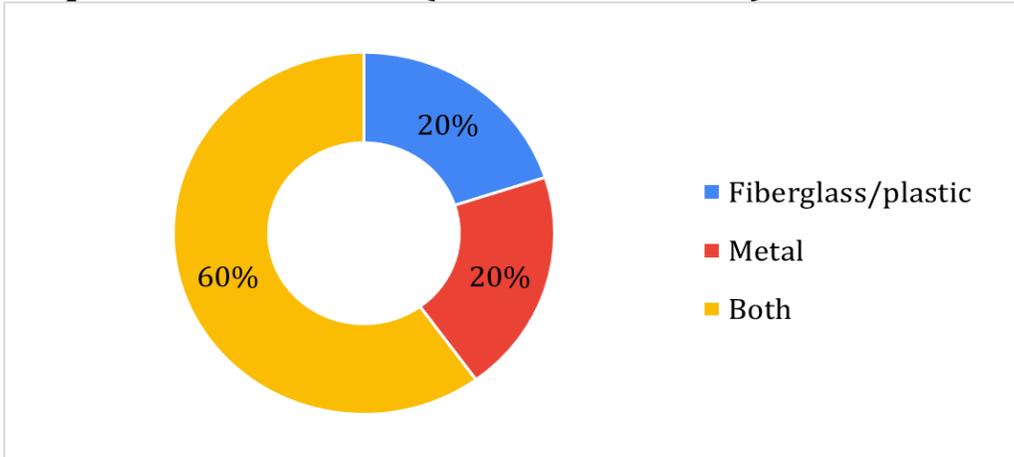
Tipo di prodotti (% delle vendite)



Specializzazione di prodotto

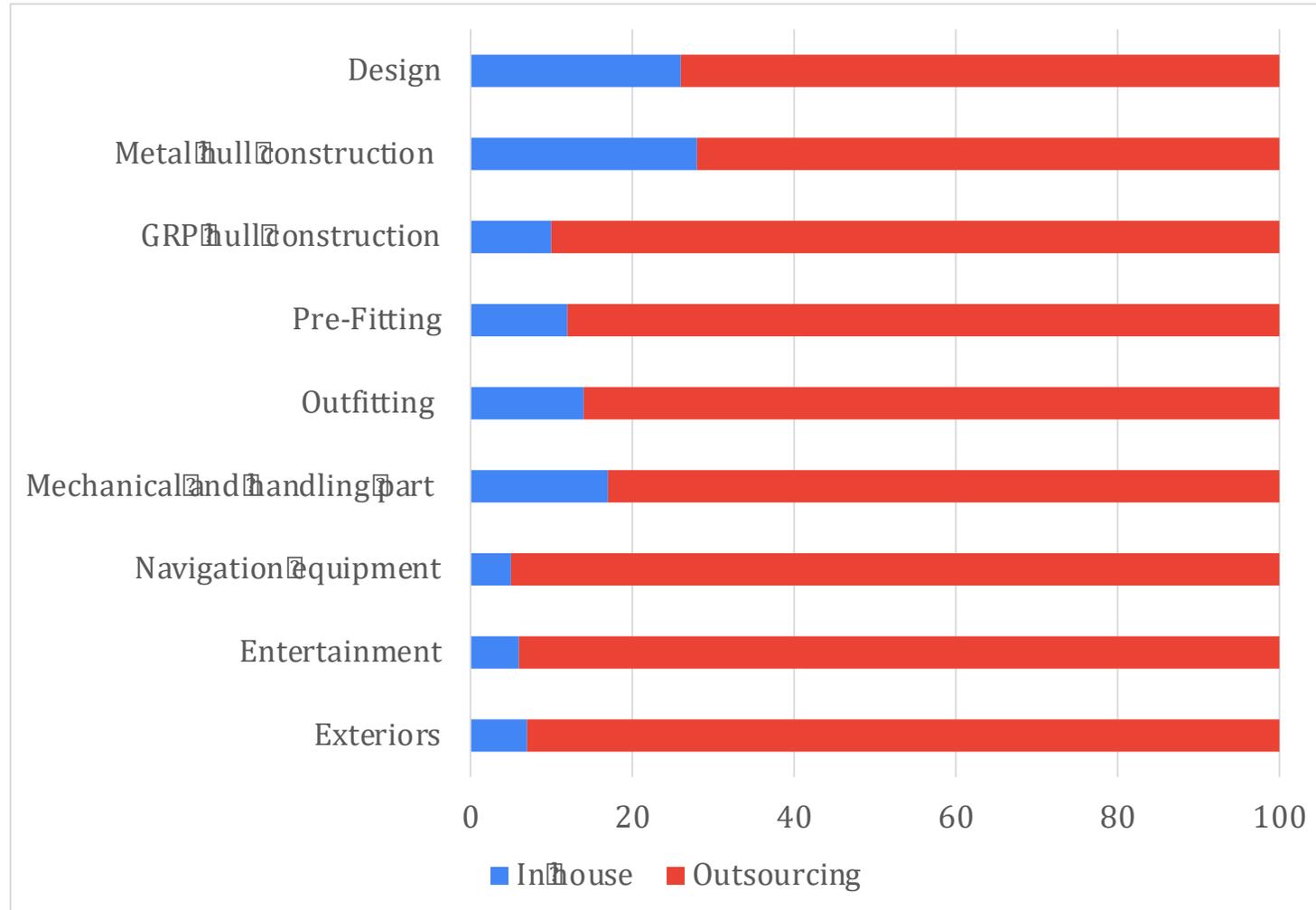
- Grandi yacht di lusso (20-40 m)
- Super yacht (40 – 80 m)
- Manutenzione & refitting

Tipo di costruzioni (% delle vendite)



La catena del valore dell'industria

% di attività esternalizzate per fasi di produzione



L'80% delle attività è affidato a partner esterni.

Gli occupati indotti dalla produzione regionale sono oltre 10.000

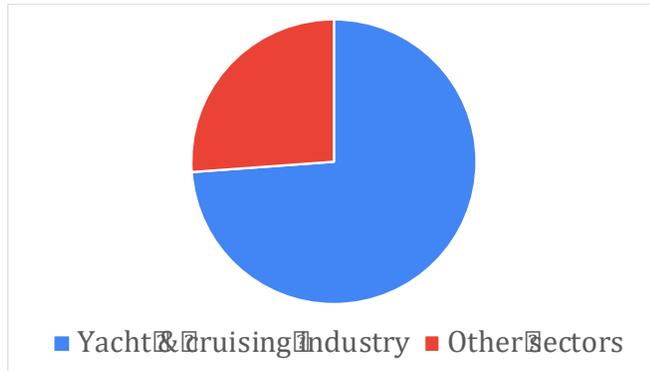
L'outsourcing è distribuito a fornitori situati principalmente in Italia e nelle Marche.

The Marche Yachting & Cruising Cluster

	Membri del cluster
Cantieri	Cantiere delle Marche, CPN, Ferretti Group, Italia Yachts, Lisa Group (Cantiere Rossini), Nerea Yachts, Palumbo Superyacht, Silent Yachts, Wider
Designers	FM Architettura di Interni, LP Luxury Projects, Massari Design
Contractor di interni	Cantori, Minodecor, Poltrona Frau
Componenti tecnici	AMS, Corset/Linset , F.lli Canalicchio, i-Carbon
Impiantisti	Furlanetto International, Team Italia Marine, Videoworks
Servizi	Luise Adriatic, Marine Shore Assistance, Planstudio , Sail Solutions, SaidADV, Timone Yachts
Istituzioni	Autorità di Sistema Portuale del mare Adriatico centrale, Università Politecnica delle Marche

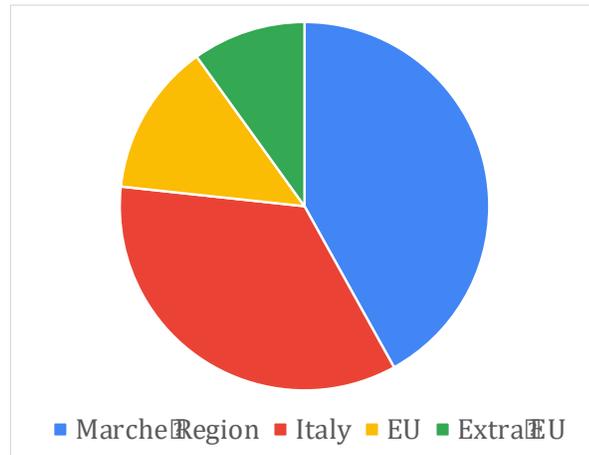
Distribuzione delle vendite dei fornitori specializzati

Distribuzione per settore



Il 74% delle vendite dei fornitori specializzati è destinato ad aziende che operano nel settore della nautica da diporto e da crociera.

Distribuzione geografica



Le vendite nelle Marche sono circa un terzo del totale; ciò significa che i fornitori sono in grado di competere su un mercato molto più ampio a livello nazionale e internazionale.

Le sfide

L'innovazione

La sostenibilità

Risorse umane e formazione

Le sfide: l'innovazione

I bandi regionali

Nel periodo di programmazione 2014-2020 le imprese del cluster hanno partecipato attivamente ai bandi regionali per la ricerca e l'innovazione a valere sui fondi strutturali UE.

Numero progetti: 30

- Investimento totale: 19 mln di Euro
- Investimento privato: 9 mln di Euro
- Contributo pubblico: 10 mln di Euro

Le sfide: la sostenibilità

I principali driver dell'innovazione di prodotto e di processo sono costituiti dalla **qualità** e dalla **sostenibilità**.

L'attenzione alla qualità è testimoniata dalla prevalenza delle **certificazioni di sistema**: ISO 9001 (qualità), ISO 14001 (gestione ambientale), ISO 45001 (salute e sicurezza).

In futuro aumenterà l'attenzione per le certificazioni in tema di sostenibilità ambientale.

Conclusioni (1)

- **L'Italia** è il primo Paese dell'UE per la produzione di cantieri navali.
- In Italia, le Marche hanno una presenza rilevante nel settore, con una quota di mercato significativa nei **segmenti dello yachting e delle navi da crociera**.
- Negli ultimi anni, la produzione di yacht e navi da crociera nella regione è cresciuta fino a superare il miliardo di vendite nel 2022 e 2023, quasi tutte destinate al **mercato globale**.

Conclusioni (2)

- Uno dei vantaggi competitivi della produzione di yachting e cruising nelle Marche è la presenza di un **ricco e diversificato cluster di fornitori specializzati per il settore**.
- La presenza di questo cluster di fornitori specializzati consente una **flessibilità** nella produzione finale, un alto livello di personalizzazione e l'adozione di **soluzioni tecnologiche all'avanguardia** in tutte le fasi produttive.
- I **fornitori specializzati** operano non solo sul mercato locale ma anche a livello nazionale e internazionale, costituendo un ponte per lo **scambio di conoscenze e competenze** tra la regione e il mercato globale.

Grazie per l'attenzione!

Valentina Giannini, Donato Iacobucci, Marco Ciro Liscio e Martina Orci –
Centro di Ricerca per l'innovazione e l'imprenditorialità –
Università Politecnica delle Marche