

**FERRETTI APPROVA IL BILANCIO CONSOLIDATO, IL PROGETTO DI BILANCIO
AL 31 DICEMBRE 2025 E LA PROPOSTA DI UN DIVIDENDO ORDINARIO PARI A
EURO 0,11 PER AZIONE**

- **Proposta di un dividendo per azione di Euro 0,11**
- **Ricavi netti nuovo pari a Euro 1.231,7 milioni in crescita del 5,0% rispetto al 2024, con una performance superiore a quella del mercato di riferimento**
- **EBITDA adjusted di Euro 202,8 milioni, in aumento del 6,7% rispetto al 2024, con un margine del 16,5%, in aumento di 30 punti base rispetto al 2024**
- **Utile netto di Euro 90,1 milioni in aumento del 2,2% rispetto al 2024**
- **Raccolta ordini pari a Euro 1.136,6 milioni, sostanzialmente in linea con il 2024**
- **Portafoglio ordini di 1.715,7 in crescita del 14,5% rispetto al 30 settembre 2025, e in crescita del 3,1% rispetto al 2024**
- **Net backlog pari a Euro 828,6 milioni al 31 dicembre 2025, in aumento del 4,3% rispetto al 30 settembre 2025**
- **Posizione finanziaria netta di €111,0 milioni (cassa netta) al 31 dicembre 2025, in aumento di ca. Euro 45,8 milioni rispetto al 30 settembre 2025**

Approvati anche:

- la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità di cui al Decreto Legislativo 125/2024;
- la “Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti”;
- la “Relazione Corporate Governance e gli assetti proprietari”;
- la convocazione dell’Assemblea ordinaria degli Azionisti per il 14 maggio 2026.

Offerta pubblica di acquisto volontaria parziale e condizionata promossa da KKCG Maritime: il Consiglio di Amministrazione e l’“Independent Board Committee” hanno preso atto ed esaminato il supplemento al Documento di Offerta pubblicato da KKCG Maritime in data 26 marzo 2026

Forlì, 31 marzo 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Ferretti S.p.A. riunitosi in data odierna ha approvato il Bilancio consolidato e il progetto di bilancio al 31 dicembre 2025.

Di seguito sono riportati i principali dati economici e finanziari consolidati con riferimento al 2025:

<i>milioni di euro</i>	Dati al 31 dicembre		
	2025	2024	Variazione¹ 2025 vs. 2024
Ricavi netti nuovo ²	1.231,7	1.173,3	+5,0%
EBITDA adj ³	202,8	190,0	+6,7%
Utile netto	90,1	88,2	+2,2%

<i>milioni di euro</i>	2025	30 set 2025 (unaudited)	Variazione in €mln
Posizione finanziaria netta (cassa netta)	111,0	65,2	+45,8

Raccolta ordini, portafoglio ordini e panoramica dei ricavi

Raccolta ordini

Nel 2025 la raccolta ordini è stata pari a €1.136,6 milioni, quasi in linea (-0,2%) rispetto al 2024 che era pari a €1.139,3 milioni, nonostante la differenza nella presa ordini del segmento Super yachts tra il 2025 e il 2024 (ca. €66,1 milioni nel 2025 rispetto a €294,9 milioni nel 2024).

Raccolta ordini per segmento⁴

La tabella seguente mostra la ripartizione della raccolta ordini per tipologia di produzione:

<i>milioni di euro</i>	Raccolta ordini per segmento				
	2025	% della raccolta ordini	2024	% della raccolta ordini	Variazione⁵ 2025 vs. 2024
Composite yachts (<30m)	458,4	40,3%	425,9	37,4%	+7,6%

¹ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti

² Ricavi senza il business dell'usato

³ Esclusi i costi non ricorrenti e altri eventi minori non ricorrenti

⁴ Il modello Ferretti Yacht 940, originariamente incluso nella categoria Composite, è stato riclassificato nella categoria Made-to-measure nel periodo di rendicontazione di riferimento e nel 2024

⁵ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti

Made-to-measure yachts (30m-43m)	608,1	53,5%	414,6	36,4%	+46,7%
Super yachts (>43m alloy)	66,1	5,8%	294,9	25,9%	-77,6%
Altri business ⁶	4,1	0,4%	4,0	0,4%	+2,5%
Totale	1.136,6	100,0%	1.139,3	100,0%	-0,2%

Il segmento **Composite yachts** ha totalizzato €458,4 milioni, nel 2025, pari a circa il 40,3% della raccolta ordini totale (da €425,9 milioni, pari a circa il 37,4% della raccolta ordini totale nel 2024). Il segmento Composite ha dimostrato una performance solida (+7,6% su base annua e +30,4% nel Q4'25 rispetto al Q4'24), con oltre il 50% del contributo proveniente da modelli superiori agli 80 piedi.

Il segmento **Made-to-measure yachts** ha totalizzato €608,1 milioni nel 2025, pari a circa il 53,5% della raccolta ordini totale (da €414,6 milioni, pari a circa il 36,4% della raccolta ordini del 2024). La predominanza di questo segmento sul totale della raccolta ordini ha sostenuto un eccellente mix di prodotto nel 2025 (+46,7% su base annua e +97,9% nel Q4'25 rispetto al Q4'24).

Il segmento **Super yachts** ha totalizzato €66,1 milioni nel 2025, pari a circa il 5,8% della raccolta ordini totale (da €294,9 milioni, pari a circa il 25,9% della raccolta ordini totale del 2024). Nel 2025 gli ordini in questo segmento sono stati pari a due Super yachts appartenenti ai marchi del Gruppo, mentre nel 2024 il mix includeva sia due Super yachts su misura sia tre appartenenti ai marchi del Gruppo.

Il segmento **altri business** ha totalizzato €4,1 milioni nel 2025, pari a circa il 0,4% della raccolta ordini totale (da €4,0 milioni, pari a circa il 0,4% della raccolta ordini totale del 2024).

Raccolta ordini per area geografica⁷

La ripartizione della raccolta ordini per area geografica è la seguente:

milioni di euro	Raccolta ordini per area geografica				
	2025	% della raccolta ordini	2024	% della raccolta ordini	Variazione ⁸ 2025 vs. 2024
Europa	576,0	50,7%	559,0	49,1%	+3,0%
MEA	265,6	23,4%	339,5	29,8%	-21,8%
APAC	23,9	2,1%	18,6	1,6%	+28,5%
AMAS	271,1	23,9%	222,2	19,5%	+22,0%

⁶ Includendo Wally vela

⁷ La ripartizione geografica dipende dall'area di esclusività del dealer oppure dalla nazionalità del cliente

⁸ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti

Totale	1.136,6	100,0%	1.139,3	100,0%	-0,2%
---------------	----------------	---------------	----------------	---------------	--------------

La regione **Europa** ha raggiunto €576,0 milioni nel 2025, pari a circa il 50,7% della raccolta ordini totale (da €559,0 milioni, pari a circa il 49,1% della raccolta ordini totale nel 2024). La buona performance in Europa è stata trainata dalla crescente domanda di Made-to-measure.

La regione **MEA** ha raggiunto €265,6 nel 2025, pari a circa il 23,4% della raccolta ordini totale (da raggiunto €339,5 milioni, pari a circa il 29,8% della raccolta ordini del 2024). Questa regione ha registrato risultati solidi nei segmenti Made-to-Measure e Composite, mentre il confronto complessivo su base annua ha risentito della raccolta ordini dello scorso anno, che includeva tre Super yachts.

La regione **APAC** ha raggiunto €23,9 nel 2025, pari a circa il 2,1% della raccolta ordini totale (da €18,6 milioni, pari a circa l'1,6% della raccolta ordini totale del 2024).

La regione **AMAS** ha raggiunto €271,1 milioni nel 2025, pari a circa il 23,9% della raccolta ordini totale (da €222,2 milioni, pari a circa il 19,5% della raccolta ordini totale nel 2024). La regione ha registrato una crescita a doppia cifra (+22,0% su base annua e +209,4% nel Q4'25 rispetto al Q4'24), con l'avvio della stagione nautica americana a sostenere la domanda nel segmento Composite e una performance in continuo miglioramento nel segmento Made-to-Measure.

Portafoglio ordini

Al 31 dicembre 2025 il portafoglio ordini ammontava a €1.715,7 milioni, in crescita di circa il 14,5% rispetto al 30 settembre 2025 e circa il 3,1% rispetto al 31 dicembre 2024 (€1.663,9 milioni).

Portafoglio ordini per segmento⁹

La tabella seguente mostra la ripartizione del portafoglio ordini per tipologia di produzione:

<i>milioni di euro</i>	Portafoglio ordini per segmento				
	2025	% del portafoglio ordini totale	2024	% del portafoglio ordini totale	Variazione¹⁰ 2025 vs. 2024
Composite yachts (<30m)	275,3	16,0%	365,8	22,0%	-24,7%
Made-to-measure yachts (30m-43m)	732,7	42,7%	554,3	33,3%	+32,2%
Super yachts (>43m alloy)	702,1	40,9%	704,1	42,3%	-0,3%

⁹ Il modello Ferretti Yacht 940, originariamente incluso nella categoria Composite, è stato riclassificato nella categoria Made-to-measure nel periodo di rendicontazione di riferimento e nel 2024

¹⁰ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti

Altri business ¹¹	5,6	0,3%	39,7	2,4%	-85,9%
Totale	1.715,7	100,0%	1.663,9	100,0%	+3,1%

Il segmento **Composite yachts** ha raggiunto €275,3 milioni al 31 dicembre 2025, pari a circa il 16,0% del portafoglio totale (rispetto €365,8 milioni, pari a circa il 22,0% del portafoglio totale al 31 dicembre 2024).

Il segmento **Made-to-measure yachts** ha raggiunto €732,7 milioni al 31 dicembre 2025, pari a circa il 42,7% del portafoglio totale (da €554,3 milioni, pari a circa il 33,3% del portafoglio totale al 31 dicembre 2024).

Il segmento **Super yachts** ha raggiunto €702,1 milioni al 31 dicembre 2025, pari a circa il 40,9% del portafoglio totale (da €704,1 milioni, pari a circa il 42,3% del portafoglio totale al 31 dicembre 2024).

Il segmento **altri business** ha raggiunto €5,6 milioni al 31 dicembre 2025, pari a circa lo 0,3% del portafoglio totale (da €39,7 milioni pari a circa il 2,4% del portafoglio totale al 31 dicembre 2024).

Net Backlog

Il Net backlog, che si calcola come il valore complessivo degli ordini in portafoglio di yacht non ancora consegnati, al netto dei ricavi già contabilizzati, si attesta a €828,6 milioni al 31 dicembre 2025, in aumento del 4,3% rispetto al 30 settembre 2025 (€794,7 milioni), anche grazie a un buon mix di prodotto con una presenza crescente negli yacht più grandi (sopra gli 80 piedi) e in contrazione del 7,9% rispetto al 31 dicembre 2024 (€900,0 milioni).

Nel 2025 il Gruppo ha raccolto ordini per circa €1.136,6 milioni corrispondenti a 214 unità, mentre le consegne hanno raggiunto 225 unità. Questo andamento conferma lo spostamento verso modelli di dimensioni maggiori (oltre gli 80 piedi).

Ricavi netti nuovo

I ricavi netti nuovo complessivi del Gruppo sono aumentati di circa il 5,0%, passando da circa €1.173,3 milioni nel 2024 a circa €1.231,7 milioni nel 2025. Una buona performance, supportata da un solido portafoglio ordini, con il contributo principale proveniente dai segmenti Made-to-measure e Super yachts.

¹¹ Includendo FSD e Wally vela

Ricavi netti nuovo per segmento¹²

La tabella seguente mostra la ripartizione dei ricavi netti nuovo per tipologia di produzione:

<i>milioni di euro</i>	Ricavi netti nuovo per segmento				
	2025	% sui ricavi netti nuovo totali	2024	% sui ricavi netti nuovo totali	Variazione ¹³ 2025 vs. 2024
Composite yachts (<30m)	485,8	39,4%	548,1	46,7%	-11,4%
Made-to-measure yachts (30m-43m)	494,6	40,2%	417,8	35,6%	+18,4%
Super yachts (>43m alloy)	190,3	15,5%	148,6	12,7%	+28,1%
Altri business ¹⁴	61,0	5,0%	58,8	5,0%	+3,7%
Totale	1.231,7	100,0%	1.173,3	100,0%	+5,0%

Il segmento **Composite yachts** ha raggiunto €485,8 milioni nel 2025, pari a circa il 39,4% dei ricavi netti nuovo totali (da €548,1 milioni, pari a circa il 46,7% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2024).

Il segmento **Made-to-measure yachts** ha raggiunto €494,6 milioni nel 2025, pari a circa il 40,2% dei ricavi netti nuovo totali (da €417,8 milioni, pari a circa il 35,6% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2024).

Il segmento **Super yachts** ha raggiunto €190,3 milioni nel 2025, pari a circa il 15,5% dei ricavi netti nuovo totali (da €148,6 milioni, pari a circa il 12,7% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2024).

Il segmento **altri business** ha raggiunto €61,0 milioni nel 2025, pari a circa il 5,0% dei ricavi netti nuovo totali (da €58,8 milioni, pari a circa il 5,0% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2024).

Ricavi netti nuovo per area geografica¹⁵

La ripartizione dei ricavi netti nuovo per area geografica è la seguente:

<i>milioni di euro</i>	Ricavi netti nuovo per area geografica				
	2025 (unaudited)	% sui ricavi netti nuovo totali	2024 (unaudited)	% sui ricavi netti nuovo totali	Variazione ¹⁶ 2025 vs. 2024

¹² Il modello Ferretti Yacht 940, originariamente incluso nella categoria Composite, è stato riclassificato nella categoria Made-to-measure nel periodo di rendicontazione di riferimento e nel 2024

¹³ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti

¹⁴ Includendo le attività ancillari, FSD e Wally vela

¹⁵ La ripartizione geografica dipende dall'area di esclusività del dealer oppure dalla nazionalità del cliente

¹⁶ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti

Europa	540,5	43,9%	593,5	50,6%	-8,9%
MEA	372,3	30,2%	269,3	23,0%	+38,2%
APAC	20,6	1,7%	39,6	3,4%	-48,0%
AMAS	298,3	24,2%	270,9	23,0%	+10,1%
Totale	1.231,7	100,0%	1.173,3	100,0%	+5,0%

La regione **Europa** ha raggiunto €540,5 milioni nel 2025, pari a circa il 43,9% dei ricavi netti nuovo totale (da €593,5 milioni, pari a circa il 50,6% dei ricavi netti nuovo totale nel 2024).

La regione **MEA** ha raggiunto €372,3 milioni nel 2025, pari a circa il 30,2% dei ricavi netti nuovo totale (da €269,3 milioni, pari a circa il 23,0% dei ricavi netti nuovo totale nel 2024).

La regione **APAC** ha raggiunto €20,6 milioni nel 2025, pari a circa il 1,7% dei ricavi netti nuovo totale (da €39,6 milioni, pari a circa il 3,4% dei ricavi netti nuovo totale nel 2024).

La regione **AMAS** ha raggiunto 298,3 milioni nel 2025, pari a circa il 24,2% dei ricavi netti nuovo totale (da €270,9 milioni, pari a circa il 23,0% dei ricavi netti nuovo totale nel 2024).

Risultati operativi e netti consolidati

EBITDA adjusted

L'EBITDA adjusted del Gruppo nel 2025 è stato pari a €202,8 milioni, in aumento del 6,7% rispetto al 2024 che si era attestato a €190,0 milioni. L'EBITDA adjusted margin¹⁷ è pari a 16,5%, in aumento di 30 punti base rispetto al 16,2% del 2024.

Utile netto

L'utile netto del Gruppo si attesta a circa €90,1 milioni nel 2025 in crescita del 2,2% da circa €88,2 milioni nel 2024.

Panoramica delle voci dello stato patrimoniale consolidato

Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali al 31 dicembre 2025 sono stati di €89,2 milioni, di cui circa €30,8 milioni destinati al mantenimento dell'attività produttiva già in essere e al portafoglio prodotti esistente e circa €58,4 milioni relativi all'attività espansiva di business.

¹⁷ Calcolato come EBITDA adj./ricavi netti senza l'usato

Nel 2025 più di metà degli investimenti è stato dedicato alla ricerca e sviluppo di nuovi modelli e al restyling di quelli esistenti e una parte è stata destinata al completamento del cantiere di Ravenna.

Posizione finanziaria netta consolidata

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2025 era di €111,0 milioni di cassa netta, in aumento di ca. €45,8 milioni rispetto ai €65,2 milioni al 30 settembre 2025 grazie ad un rilascio di capitale circolante supportato dalle consegne della stagione e dai depositi sui nuovi ordini (in diminuzione di €13,6 milioni rispetto al 31 dicembre 2024 che era pari a €124,6 milioni).

Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto al 31 dicembre 2025 era positivo per €161,5 milioni, in diminuzione di €28,0 milioni rispetto al 30 settembre 2025 e in aumento di ca. €37,0 milioni rispetto al 31 dicembre 2024 che era pari a €124,5 milioni.

Guidance 2025 raggiunta e conferma della *guidance*¹⁸ di medio termine

	2025 guidance	2025 results	Medio termine
Ricavi Netti Nuovo (€ milioni)	1.220-1.240	1.231,7	c. 10% CAGR organico con un'ulteriore potenziale crescita da M&A
Adjusted EBITDA margin % (%)	16,5%-16,7%	16,5%	Superiore al 18,5%
Adjusted EBITDA (€ millions)	201-207	202,8	
CAPEX (€ millions)	Ca. 90	Ca.89	

Eventi significativi verificatisi nel 2025

¹⁸ Le Guidance non devono essere interpretate né come previsioni né come indicative del raggiungimento effettivo di tali performance da parte del Gruppo, ma sono meramente obiettivi che derivano dal perseguimento della strategia da parte del Gruppo. La capacità del Gruppo di raggiungere tali obiettivi si basa sull'ipotesi di successo nell'esecuzione della propria strategia e dipende anche dall'accuratezza di una serie di assunzioni che coinvolgono fattori che sono al di fuori del proprio controllo. Gli obiettivi sono inoltre soggetti a rischi noti e ignoti, incertezze e altri fattori che possono comportare l'impossibilità per il Gruppo di raggiungerli.

In ottobre il Gruppo ha partecipato al Fort Lauderdale Boat Show, che apre la stagione nautica americana.

In settembre il Gruppo ha partecipato ai principali saloni nautici del mediterraneo, cominciando con la Private Preview del Gruppo Ferretti a Monaco, passando poi a Cannes e Genova e concludendo con il salone dei Super Yacht di Monaco.

Nel mese di luglio, il Gruppo ha portato la propria partecipazione al 100% del capitale sociale di Sea Lion, consolidando così integralmente la propria presenza nella società titolare del marchio “Wally”.

Il 27 giugno, Ferretti Group e Flexjet, leader globale nell’aviazione privata, hanno presentato “Riva Volare”, un progetto esclusivo di interior design per la cabina degli aeromobili Flexjet, ispirato allo stile dei motoscafi Riva.

In data 18 giugno, Ferretti ha distribuito un dividendo di €0,10 per ciascuna delle 338.482.654 azioni ordinarie emesse e in circolazione alla data di stacco della cedola, fissata per il 16 giugno. L’importo complessivo massimo dei dividendi distribuiti ammonta a €33.848.265,40.

Il 13 maggio 2025 l'Assemblea degli azionisti di Ferretti S.p.A. ha approvato:

- il Bilancio consolidato e il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2024;
- la “Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti”;
- l’integrazione del Consiglio di Amministrazione mediante la nomina, ai sensi dell’art. 2386 del Codice Civile, di Tan Ning e Hao Qinggui quali amministratori;
- la distribuzione di un dividendo ordinario pari a €0,10 per azione.

Nei mesi di aprile e maggio il Gruppo ha preso parte ai saloni nautici internazionali di Singapore e Venezia.

Nei mesi di gennaio, febbraio e marzo, il Gruppo ha preso parte ai principali saloni nautici internazionali di Düsseldorf, Miami, Dubai e Palm Beach.

Eventi significativi accaduti dopo il 31 dicembre 2025

Nei mesi di gennaio, febbraio e marzo 2026, il Gruppo ha preso parte ai principali saloni nautici internazionali di Düsseldorf, Miami e Palm Beach.

Il 19 gennaio 2026, KKCG Maritime ha annunciato la propria intenzione di lanciare un’offerta pubblica volontaria parziale condizionata per acquisire fino a n. 52.132.861 azioni di Ferretti, pari al 15,4% del capitale sociale di Ferretti (l’“**Offerta**”). In caso di integrale adesione all’Offerta, KKCG Maritime arriverebbe a detenere n. 101.162.888 azioni di Ferretti, pari al 29,9% del capitale sociale di Ferretti. In data 29 gennaio 2026, KKCG Maritime ha comunicato di aver depositato il

documento d'Offerta presso Consob e l'*Executive Director of the Corporate Finance Division of the SFC* (l'**"Executive"**). In data 30 gennaio 2026, il Consiglio di Amministrazione di Ferretti, nel rispetto delle previsioni dell'*Hong Kong Code on Takeovers and Mergers* ha istituito un *"Independent Board Committee"* composto interamente dagli amministratori non esecutivi della Società. In data 27 febbraio 2026, KKCG Maritime ha annunciato di aver ottenuto, in data 25 febbraio 2026, il *nulla osta* del documento d'Offerta da parte di Consob e, in data 27 febbraio 2026, la conferma da parte dell'*Executive* di non avere ulteriori commenti al documento d'Offerta. In data 2 marzo 2026, KKCG Maritime ha messo a disposizione del pubblico il documento d'Offerta approvato dalle Autorità e la scheda di adesione all'Offerta. In data 12 marzo, il Consiglio di Amministrazione di Ferretti ha approvato, a maggioranza, il comunicato dell'emittente in relazione all'Offerta (il *"Response Document"*), con l'astensione degli amministratori Piero Ferrari, Alberto Galassi e Stefano Domenicali. Il Response Document è stato quindi messo a disposizione del pubblico sul sito della società. In data 16 marzo 2026 ha avuto inizio il periodo di adesione all'Offerta. In data 26 marzo 2026, KKCG Maritime ha comunicato l'incremento del corrispettivo dell'Offerta da €3,50 per azione a €3,90 per azione e, in pari data, ha pubblicato il relativo supplemento al documento d'Offerta.

Per maggiori dettagli in relazione all'Offerta si rinvia alla documentazione pubblicata sul sito internet di Ferretti www.ferrettigroup.com, sezione *"Investor Relations / Governance / OPA"*.

Outlook

I clienti *Top-tier* del lusso continuano a mostrare comportamenti di spesa in controtendenza rispetto al mercato del lusso aspirazionale e l'industria mondiale degli yacht si dimostra resistente di fronte all'incertezza geopolitica e macroeconomica, sottolineando la sua stabilità e forza. Alla data di pubblicazione di questo documento, la situazione geopolitica in Medio Oriente sta causando dei ritardi nella presa ordini della regione e nella consegna di barche ordinate destinate alla regione. Tuttavia, è da evidenziare che non tutte le barche classificate come *"Medio Oriente"* vengono consegnate e utilizzate in quella regione.

In questo contesto, il Gruppo ha continuato a crescere e ad aumentare la propria marginalità, guadagnando costantemente quote di mercato e rafforzando la sua posizione strategica non solo nei segmenti di alto valore, ma anche in nuovi segmenti emergenti e a forte crescita. Per continuare a sfruttare le tendenze di crescita previste per l'industria mondiale degli yacht di lusso, migliorando la sua proposta di valore e rafforzando la sua capacità di resilienza complessiva, i piani futuri del Gruppo si basano sui seguenti pilastri strategici:

- migliorare ed ampliare la propria offerta e il proprio mix di prodotti in anticipo rispetto all'evoluzione delle tendenze di mercato e delle aspettative dei clienti, con l'obiettivo di consolidare la propria posizione di *leadership* sia nel segmento Composite yachts sia in quello Made-to-measure yachts, concentrandosi sui segmenti con il più alto potenziale di crescita e marginalità;

- continuare a investire nell'innovazione, nelle tecnologie e nei prodotti con l'obiettivo di fornire un'esperienza di navigazione più responsabile dal punto di vista ambientale, grazie all'uso sapiente di materiali e processi più sostenibili volti a ridurre l'impatto ambientale dei prodotti;
- estendere la sua offerta Made-to-measure verso gli yacht in lega di maggiori dimensioni, sviluppando nuovi modelli di super yacht con scafo in lega con gli iconici marchi Riva, Pershing e Custom Line;
- ampliare i servizi di intermediazione, noleggio e gestione di yacht e i servizi di post-vendita e *refitting*, espandere le attività di *brand extension* e *licensing*;
- continuare a investire nell'internalizzazione di attività ad alto valore aggiunto per sostenere la sua crescita futura e l'espansione del portafoglio prodotti.

Destinazione dell'utile di esercizio e proposta di distribuzione di un dividendo

Il Consiglio di Amministrazione ha proposto all'Assemblea che sarà convocata per il 14 maggio 2026:

1. di destinare l'utile d'esercizio pari a Euro 44.635.297,39 come segue:
 - a riserva legale per Euro 2.231.764,87, ai sensi dell'art. 2430 del codice civile;
 - alla distribuzione, in favore degli azionisti, di Euro 0,11 per ciascuna delle 338.482.654 azioni ordinarie Ferretti che risulteranno emesse e in circolazione alla data di stacco cedola indicata di seguito a titolo di dividendo, per un importo complessivo massimo pari a Euro 37.233.091,94;
 - a utili portati a nuovo la parte residua dell'utile stesso, per un importo complessivo minimo di Euro 5.170.440,58;
2. di porre in pagamento, al lordo delle eventuali ritenute di legge, un dividendo unitario pari a Euro 0,11 per ciascuna delle azioni ordinarie Ferretti emesse e in circolazione alla data di stacco cedola indicata di seguito, con data di stacco cedola (c.d. *ex date*), data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso (c.d. *record date*) e data di pagamento (c.d. *payment date*) rispettivamente il 15 giugno 2026, il 16 giugno 2026 e il 17 giugno 2026.

Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2025

Il Consiglio di Amministrazione, in data odierna, ha altresì esaminato e approvato la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione corredata al Bilancio Consolidato 2025, in conformità a quanto previsto dal Decreto Legislativo 125/2024.

Convocazione dell'Assemblea degli Azionisti per il 14 maggio 2026

Il Consiglio di Amministrazione, in data odierna, ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti della Società, in seduta ordinaria, in unica convocazione, esclusivamente in audio-video conferenza, per il prossimo 14 maggio 2026, conferendo all'Amministratore Delegato Avv. Alberto Galassi e al consigliere esecutivo Tan Ning, in via disgiunta e con facoltà di sub-delega, i poteri per provvedere all'espletamento delle relative formalità nei termini di legge.

L'Assemblea degli Azionisti della Società sarà chiamata a deliberare (i) sull'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 e sulla distribuzione degli utili di esercizio; (ii) sulla prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'art. 123-ter del Decreto Legislativo 4 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") (*i.e.*, la politica sulla remunerazione per l'esercizio 2026); (iii) con voto consultivo, sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF (*i.e.*, la relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2025); (iv) sulla nomina del Consiglio di Amministrazione (ivi incluso il Presidente), previa determinazione del numero dei componenti e della durata in carica del Consiglio di Amministrazione, nonché sulla determinazione degli emolumenti degli amministratori; (v) sulla nomina del Collegio Sindacale (ivi incluso il Presidente) per gli esercizi 2026 - 2028 e sulla determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale.

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

Il Consiglio di Amministrazione ha esaminato e approvato, previo parere favorevole del Comitato per la Remunerazione, la relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2026 e sui compensi corrisposti nel corso dell'esercizio 2025 (la "**Relazione sulla Remunerazione**") predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e dell'articolo 84-quater del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 (il "**Regolamento Emittenti**").

La sezione I della Relazione sulla Remunerazione (*i.e.*, la politica sulla remunerazione della Società per l'esercizio 2026) sarà sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea degli azionisti, che sarà convocata per il 14 maggio 2026, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del TUF.

La sezione II della Relazione sulla Remunerazione (*i.e.*, la relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2025) sarà, invece, sottoposta al voto non vincolante dell'Assemblea degli azionisti che sarà convocata per il 14 maggio 2026, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF.

Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato altresì la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari relativa all'esercizio 2025, predisposta ai sensi dell'art. 123-bis del TUF.

Orientamenti del Collegio Sindacale uscente sulla composizione del nuovo organo di controllo

Il Consiglio di Amministrazione ha preso atto degli orientamenti del Collegio Sindacale uscente sulla composizione del nuovo organo di controllo redatti in ottemperanza alle indicazioni contenute nelle norme di comportamento del Collegio Sindacale di società quotate emanate dal CNDCEC.

I suddetti orientamenti sono a disposizione del pubblico presso la sede legale di Ferretti in Via Irma Bandiera n. 62, Cattolica (RN), sul sito internet della Società (www.ferrettigroup.com, nella sezione “Investor Relations – Governance”) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarket STORAGE” (www.emarketstorage.com).

Deposito della documentazione

Il progetto di bilancio civilistico al 31 Dicembre 2025 e il bilancio consolidato al 31 Dicembre 2025, nonché l’ulteriore documentazione approvata dal Consiglio di Amministrazione e relativa all’Assemblea degli azionisti che sarà convocata per il giorno 14 maggio 2026, in unica convocazione, saranno messi a disposizione del pubblico, entro i termini e nei modi previsti dalla normativa di legge e regolamentare vigente e applicabile, presso la sede legale in Cattolica (RN), via Irma Bandiera 62, sul sito internet della Società all’indirizzo www.ferrettigroup.com e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “EMARKET STORAGE” all’indirizzo www.emarketstorage.com.

Con riferimento all’Offerta pubblica di acquisto volontaria parziale e condizionata promossa da KKCG Maritime avente a oggetto fino a n. 52.132.861 azioni di Ferretti, rappresentative del 15,4% del capitale sociale della Società, il Consiglio di Amministrazione e l’“*Independent Board Committee*” (istituito dal Consiglio di Amministrazione in data 30 gennaio 2026 e composto interamente dagli amministratori non esecutivi) hanno preso atto dell’incremento del corrispettivo offerto da KKCG Maritime ed esaminato il supplemento al Documento di Offerta pubblicato da quest’ultima in data 26 marzo 2026. Il consiglio di amministrazione di Ferretti procederà pertanto, in tempi brevi, alla pubblicazione di un aggiornamento del Comunicato dell’Emittente (“*Response Document*”) ai sensi dell’art. 103, comma 3 and 3-bis, del TUF e dell’art. 39, comma 4 del Regolamento Emittenti nonché dell’Hong Kong Code on Takeovers and Mergers pubblicato dalla Securities and Futures Commission di Hong Kong, dandone comunicazione al mercato nel rispetto delle modalità e dei termini di legge e regolamentari.

Previa approvazione in data odierna da parte del Comitato Controllo e Rischi e Parti Correlate, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la sottoscrizione di un accordo con la società HPE S.r.l., società leader nella progettazione di soluzioni ingegneristiche innovative nella motoristica

termica ed elettrica applicata a mezzi di trasporto e che vanta un track record di primario standing nel settore automotive e motoristico in generale. In particolare, HPE S.r.l. ha oggetto la fornitura di servizi di ingegneria completi, la fornitura di motori elettrici e relativi inverter, sistemi di trasmissione, nonché la fornitura di un generatore diesel personalizzato con un elevato rapporto potenza/peso, componenti questi che saranno integrati in uno yacht di nuova concezione. Il contratto avrà una durata di cinque anni per un corrispettivo massimo complessivo di circa Euro 2,5 milioni.

La sottoscrizione del contratto costituisce un'operazione con parti correlate in quanto HPE Group S.p.A., società che detiene il 100% del capitale sociale di HPE S.r.l., è controllata da Enzo Mattioli Ferrari che rientra tra gli “*Stretti Familiari*” dell'Amministratore Delegato di Ferretti, Avv. Alberto Galassi.

Tale operazione si configura come una “*Operazione di Minore Rilevanza*” ai sensi della Procedura per le Operazioni con Parti Correlate della Società.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Marco Zammarchi, dichiara ai sensi dell'art. 154 bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

MISURE NON-IFRS

A complemento dei risultati consolidati del Gruppo, presentati in conformità agli IFRS, sono stati presentati anche l'EBITDA, l'EBITDA adjusted e l'EBITDA adjusted/ricavi netti senza usato, misure non conformi agli IFRS. Il Gruppo ritiene che queste misure facilitino il confronto dei risultati operativi da un periodo all'altro eliminando i potenziali impatti di alcune voci e forniscano informazioni utili per comprendere e valutare i conti economici consolidati del Gruppo nella stessa misura in cui contribuiscono a supportare la direzione del Gruppo. Tuttavia, la presentazione dell'EBITDA da parte del Gruppo potrebbe non essere paragonabile a termini analoghi utilizzati da altre società. Il ricorso a queste misure presenta delle limitazioni come strumento analitico e, in quanto tale, non dovrebbe essere considerato separatamente o in sostituzione dell'analisi dei risultati operativi o delle sue condizioni finanziarie in conformità con gli IFRS.

La Società definisce (i) l'EBITDA come l'utile al netto delle imposte più gli oneri finanziari (compreso il risultato della conversione operativa dei cambi ma escludendo perdite/utili sui cambi in relazione alle transazioni finanziarie), gli ammortamenti e le imposte, meno i proventi finanziari e i benefici fiscali sul reddito; (ii) l'EBITDA adjusted come EBITDA cui sono state aggiunte voci

speciali (compresi i costi non ricorrenti e altri eventi minori non ricorrenti); e (iii) i ricavi netti senza usato come proventi che escludono i ricavi generati dalla compravendita di yacht usati.

Tabelle di riconciliazione (con il modello Ferretti Yachts 940 classificato nel segmento made-to-measure)

Portafoglio ordini¹⁹ in €mln

Order Backlog - segmento	Q1 24	H1 24	9M 24	FY 24	Q1 25	H1 25	9M 25	FY 25
Composite	483,8	328,7	273,0	365,8	395,8	225,2	201,5	275,3
Made-to-measure	617,4	589,4	485,1	554,3	589,9	490,8	600,8	732,7
Super Yachts	485,6	521,9	531,5	704,1	740,7	689,0	688,4	702,1
Altri business	56,7	55,8	36,8	39,7	42,2	41,0	7,2	5,6
Totale	1.643,4	1.495,8	1.326,3	1.663,9	1.768,6	1.446,0	1.497,9	1.715,7

NOTA: Il modello Ferretti Yacht 940, originariamente incluso nel segmento degli yacht in composito, è stato riclassificato nel segmento degli yacht Made-to-Measure a partire dal reporting finanziario del Q2 '25.

Raccolta ordini²⁰ in €mln

Order Intake - segmento	Q1 24	H1 24	9M 24	FY 24	Q1 25	H1 25	9M 25	FY 25
Composite	103,9	161,6	288,2	425,9	89,6	160,9	278,8	458,4
Made-to-measure	98,6	256,3	321,5	414,6	144,1	237,8	423,9	608,1
Super Yachts	64,0	96,5	127,3	294,9	33,1	64,9	64,2	66,1
Altri business	0,0	0,0	0,0	4,0	3,8	3,8	4,1	4,1
Totale	266,6	514,4	736,9	1.139,3	270,6	467,3	770,9	1.136,6

Order Intake - geografia	Q1 24	H1 24	9M 24	FY 24	Q1 25	H1 25	9M 25	FY 25
Europa	122,0	182,0	286,6	559,0	77,3	181,1	379,2	576,0
MEA	102,8	167,2	237,2	339,5	80,2	130,6	176,8	265,6
APAC	0,8	7,0	14,2	18,6	10,5	12,8	16,1	23,9
AMAS	40,9	158,2	198,9	222,2	102,6	142,8	199,0	271,1
Totale	266,6	514,4	736,9	1.139,3	270,6	467,3	770,9	1.136,6

¹⁹ I valori possono essere soggetti ad arrotondamenti

²⁰ I valori possono essere soggetti ad arrotondamenti

NOTA: Il modello Ferretti Yacht 940, originariamente incluso nel segmento degli yacht in composito, è stato riclassificato nel segmento degli yacht Made-to-Measure a partire dal reporting finanziario del Q2 '25.

Ricavi netti nuovo²¹ in €mln

Ricavi netti nuovo-segmento	Q1 24	H1 24	9M 24	FY 24	Q1 25	H1 25	9M 25	FY 25
Composite	145,0	265,0	385,2	548,1	123,1	234,4	322,2	485,8
Made-to-measure	120,1	233,1	318,6	417,8	146,5	253,1	362,8	494,6
Super Yachts	36,1	82,5	116,8	148,6	46,3	104,4	155,6	190,3
Altri Business	11,8	30,4	44,7	58,8	12,6	28,5	46,6	61,0
Ricavi netti nuovo	313,0	611,0	865,3	1.173,3	328,5	620,4	887,2	1.231,7

Ricavi netti nuovo- geografia	Q1 24	H1 24	9M 24	FY 24	Q1 25	H1 25	9M 25	FY 25
Europa	163,0	313,0	438,5	593,5	130,9	250,7	373,9	540,5
MEA	63,9	112,8	165,6	269,3	113,5	219,9	286,4	372,3
APAC	12,7	23,9	33,8	39,6	5,7	9,7	15,0	20,6
AMAS	73,3	161,3	227,4	270,9	78,3	140,1	211,8	298,3
Ricavi netti nuovo	313,0	611,0	865,3	1.173,3	328,5	620,4	887,2	1.231,7

NOTA: Il modello Ferretti Yacht 940, originariamente incluso nel segmento degli yacht in composito, è stato riclassificato nel segmento degli yacht Made-to-Measure a partire dal reporting finanziario del Q2 '25.

²¹ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<i>Nota</i>	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
ATTIVITÀ CORRENTI			
Cassa e mezzi equivalenti	24	159.920	155.744
Crediti commerciali e crediti diversi	25	68.145	74.574
Attività derivanti da contratti	26	227.024	196.719
Rimanenze	27	442.405	443.594
Acconti di magazzino	28	38.761	38.160
Altre attività correnti	29	3.945	603
Crediti tributari	30	1.680	2.929
		941.880	912.322
ATTIVITÀ NON CORRENTI			
Fabbricati, impianti e macchinari	31	484.818	460.860
Immobilizzazioni immateriali	32	285.368	280.449
Altre attività non correnti	33	7.772	7.814
		777.959	749.122
TOTALE ATTIVITÀ		1.719.839	1.661.444
PASSIVITÀ CORRENTI			
Finanziamento da soci di minoranza	35	20	500
Debiti finanziari	35	34.254	10.534
Fondi per rischi e oneri	36	57.405	59.187
Debiti commerciali e diversi	37	478.892	477.751
Passività derivanti da contratti	38	128.415	151.809
Debiti tributari	39	9.225	1.932
		708.210	701.713
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Debiti finanziari	35	19.527	21.934
Fondi per rischi e oneri	36	9.377	11.863
Benefici per i dipendenti non correnti	40	6.428	7.100
Debiti commerciali e diversi	37	2.087	1.396
Passività fiscali differite	34	35.282	19.202
		72.701	61.495

TOTALE PASSIVITÀ		780.911	763.208
CAPITALE SOCIALE E RISERVE			
Capitale sociale	41	338.483	338.483
Riserve	42	600.793	558.672
Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della Società		939.276	897.155
Patrimonio di terzi	43	(348)	1.081
TOTALE PATRIMONIO NETTO		938.928	898.236
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ		1.719.839	1.661.444

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Nota	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Ricavi		1.346.590	1.301.623
Provvigioni e altri costi inerenti ai ricavi		(66.034)	(61.276)
RICAVI NETTI	7	1.280.556	1.240.346
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	8	17.422	108.286
Costi capitalizzati	9	42.974	34.604
Altri ricavi	10	27.910	30.923
Consumi di materie prime e materiali di consumo	11	(582.055)	(639.492)
Costi per lavorazioni esterne	12	(263.799)	(254.153)
Costi per fiere, eventi e comunicazione	13	(22.219)	(24.856)
Altri costi per servizi	14	(121.457)	(119.415)
Costi per godimento beni di terzi	15	(12.973)	(12.269)
Costi del personale	16	(145.310)	(144.944)
Altri costi operativi	17	(9.091)	(12.763)
Accantonamenti a fondi e svalutazioni	18	(10.419)	(16.377)
Ammortamenti	19	(71.762)	(66.451)
Proventi finanziari	20	1.678	6.013
Oneri finanziari	21	(3.423)	(3.321)
Utili su cambi	22	700	244
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE		128.733	126.377
Imposte sul reddito	23	(38.630)	(38.217)
UTILE DELL'ESERCIZIO		90.104	88.160
Attribuibile a:			
Azionisti della Società		90.007	87.918
Partecipazioni di minoranza		96	242
UTILE PER AZIONE ATTRIBUIBILE AGLI AZIONISTI DELLA SOCIETÀ			
Base e diluito (in euro)	44	0,27	0,26

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<i>Nota</i>	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
UTILE DELL'ESERCIZIO		90.104	88.160
Altre componenti di conto economico complessivo positive/(negative) che non saranno successivamente riclassificate nel risultato netto:			
Utile/(perdita) attuariale su piani a benefici definiti	40	819	658
Effetto fiscale	34	(192)	(158)
		627	500
Altre componenti di conto economico complessivo positive che saranno successivamente riclassificate nel risultato netto:			
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere e da operazioni in valuta		(7.653)	2.730
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO		(7.026)	3.230
TOTALE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO		83.077	91.390
Attribuibile a:			
<i>Azionisti della Società</i>		82.891	91.148
<i>Partecipazioni di minoranza</i>		96	242

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE:		
Utile prima delle imposte	128.733	126.377
Ammortamenti	71.762	66.451
Perdita/(utili) da cessione di fabbricati, impianti e macchinari	144	(6.355)
Fondi per rischi e oneri	(4.939)	(4.638)
Proventi finanziari	(1.678)	(6.013)
Oneri finanziari	3.423	3.321
Incremento/(decremento) fondo svalutazione rimanenze, netto	5.025	(2.694)
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(4.436)	(104.063)
Variazione delle attività e passività derivanti da contratti	(53.700)	(73.155)
Decremento/(incremento) dei crediti commerciali e crediti diversi	4.748	(21.482)
Incremento/(decremento) dei debiti commerciali e diversi	32.246	30.575
Variazione di altre passività e attività operative	1.165	9.495
Imposte sul reddito pagate	(13.666)	(16.413)
Flussi di cassa generati da attività operative (A)	168.828	1.405
FLUSSI DI CASSA GENERATI (ASSORBITI) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Acquisti di fabbricati, impianti e macchinari e immobilizzazioni immateriali	(96.557)	(123.139)
Disinvestimenti di fabbricati, impianti e macchinari e immobilizzazioni immateriali	273	5.162
Cessione controllate	250	
Altri investimenti finanziari	(3.342)	199
Proventi finanziari incassati	1.468	6.013
Flussi di cassa assorbiti dall'attività di investimento (B)	(97.907)	(111.765)
FLUSSI DI CASSA ASSORBITI DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Dividendi pagati	(33.848)	(32.833)
Accensione nuovi debiti finanziari	900	1.325
Rimborso debiti bancari e debiti finanziari	(14.844)	(16.294)
Investimento in altre attività (Nota 43)	(8.577)	-
Interessi pagati	(3.423)	(2.933)
Flussi di cassa (assorbiti)/generati dalle attività di finanziamento (C)	(59.792)	(50.735)
INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTI DELLA CASSA E MEZZI EQUIVALENTI (D=A+B+C)	11.129	(161.096)
Cassa e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (E)	155.744	314.109
Effetto netto delle variazioni dei cambi (F)	(6.952)	2.730

CASSA E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE
DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F)

159.920

155.744

Cassa e mezzi equivalenti come riportati nella situazione
patrimoniale-finanziaria consolidata

159.920

155.744

PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(in migliaia di Euro)	Capitale sociale (Nota 41)	Riserva sovrapprezzo azioni* (Nota 42)	Riserva legale* (Nota 42)	Conversione riserva* (Nota 42)	Altre riserve* (Nota 42)	Patrimonio netto attribuibile agli Azionisti della società	Partecipazioni i di minoranza (Nota 43)	Totale patrimonio netto
Al 1° gennaio 2024	338.483	425.041	10.907	5.533	58.876	838.840	840	839.680
Utile dell'esercizio					87.918	87.918	242	88.160
Altre componenti di conto economico complessivo dell'esercizio:								
Utile attuariale su piani a benefici definiti, al netto delle imposte					500	500		500
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione di bilanci di imprese estere				2.730		2.730		2.730
Totale componenti di conto economico complessivo dell'esercizio				2.730	88.418	91.148	242	91.390
Destinazione a riserva legale			4.318		(4.318)			
Dividendi					(32.833)	(32.833)		(32.833)
Al 31 dicembre 2024	338.483	425.041	15.225	8.263	110.144	897.155	1.081	898.236
Utile dell'esercizio					90.007	90.007	96	90.104
Altre componenti di conto economico complessivo dell'esercizio:								
Perdita attuariale su piani a benefici definiti, al netto delle imposte					627	627		627
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione di bilanci di imprese estere				(7.653)		(7.653)		(7.653)
Totale componenti di conto economico complessivo dell'esercizio				(7.653)	90.634	82.981	96	83.077
Destinazione a riserva legale			3.160		(3.160)			
Dividendi					(33.848)	(33.848)		(33.848)
Acquisizione di partecipazioni di minoranza					(7.012)	(7.012)	(1.525)	(8.537)
Al 31 dicembre 2025	338.483	425.041	18.384	610	156.758	939.276	(348)	938.928

*I saldi di queste riserve includono le riserve consolidate per Euro 600.793 mila (2024: Euro 558.672 mila) nella situazione patrimoniale-finanziaria consolidata.

FERRETTI S.P.A.

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

(in migliaia di Euro)	Note	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
ATTIVITÀ CORRENTI			
Cassa e mezzi equivalenti	23	104.977	115.809
Crediti commerciali e crediti diversi	24	215.640	274.450
Attività derivanti da contratti	25	242.075	201.893
Rimanenze	26	423.515	412.794
Acconti di magazzino	27	38.016	37.736
Altre attività correnti	28	32.490	64.317
Crediti tributari	24	1.230	1.508
		1.057.943	1.108.508
ATTIVITÀ NON CORRENTI			
Partecipazioni in società controllate	29	34.347	18.627
Immobili, impianti e macchinari	30	434.872	416.197
Attività immateriali	31	254.461	247.650
Altre attività non correnti	32	33.347	53.864
Attività fiscali differite	33	-	-
		757.027	736.339
TOTALE ATTIVITÀ		1.814.970	1.844.847
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso la controllante immediata		20	-
Debiti finanziari	34	28.642	5.727
Fondi	35	58.677	58.674
Debiti commerciali e diversi	36	598.304	652.613
Passività derivanti da contratti	37	121.828	146.855
Debiti tributari	38	9.188	1.900
		816.659	865.769
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Debiti verso la controllante immediata			
Debiti finanziari	34	13.381	14.984
Fondi	35	6.058	9.688
Benefici per i dipendenti non correnti	39	4.678	5.322
Debiti commerciali e diversi	36	999	1.263
Passività fiscali differite	33	32.732	18.459
		57.848	49.717

TOTALE PASSIVITÀ		874.507	915.485
CAPITALE SOCIALE E RISERVE			
Capitale sociale	40	338.483	338.483
Riserve	41	601.980	590.879
TOTALE PATRIMONIO NETTO		940.463	929.362
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ		1.814.970	1.844.847

PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<i>Note</i>	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Ricavi		1.239.065	1.183.676
Provvigioni e altri costi inerenti ai ricavi		(55.437)	(54.682)
RICAVI NETTI	6	1.183.628	1.128.994
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	7	17.077	107.263
Costi capitalizzati	8	41.756	33.431
Altri ricavi	9	24.661	28.295
Consumi di materie prime e materiali di consumo	10	(551.260)	(593.522)
Costi per lavorazioni esterne	11	(259.745)	(253.723)
Costi per fiere, eventi e pubblicità	12	(19.994)	(23.435)
Altri costi per servizi	13	(99.348)	(98.021)
Costi per godimento beni di terzi	14	(13.275)	(14.588)
Costi del personale	15	(121.901)	(120.986)
Altri costi operativi	16	(8.705)	(8.080)
Accantonamenti a fondi e svalutazioni	17	(51.117)	(39.900)
Ammortamenti	18	(62.528)	(56.500)
Proventi finanziari	19	9.466	15.711
Oneri finanziari	20	(2.704)	(2.784)
Utili e perdite su cambi	21	(4.381)	(1.469)
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE		81.629	100.688
Imposte sul reddito	22	(36.994)	(37.496)
UTILE DELL'ESERCIZIO		44.635	63.193

PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<i>Nota</i>	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
UTILE DELL'ESERCIZIO		44.635	63.193
Altre componenti di conto economico complessivo positive/(negative) che non saranno successivamente riclassificate nel risultato netto:			
Utile su piani a benefici definiti	39	413	301
Effetto delle imposte sul reddito	33	(99)	(72)
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO		314	229
TOTALE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO		44.949	63.421

RENDICONTO FINANZIARIO

(in migliaia di Euro)

**31 dicembre
2025** 31 dicembre
2024

FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE

Utile prima delle imposte	81.629	100.688
Ammortamenti	62.528	56.500
Fondi	(4.272)	(8.425)
Proventi finanziari	(9.466)	(15.711)
Oneri finanziari	7.085	2.784
Svalutazione crediti commerciali, netta	37.507	372
Fondo svalutazione rimanenze, netto	4.975	3.504
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(15.976)	(115.201)
Variazione delle attività e passività derivanti da contratti	(65.210)	(54.085)
Decremento/(incremento) dei crediti commerciali e crediti diversi	58.660	(22.368)
Incremento/(decremento) dei debiti commerciali e diversi	(15.828)	48.504
Variazione di altre passività e attività operative	(1.868)	3.954
Imposte sul reddito pagate	(13.291)	(15.914)
Flussi di cassa generati/(assorbiti) da attività operative (A)	126.473	(15.399)

FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO

Acquisti di immobili, impianti e macchinari e attività immateriali	(89.328)	(113.921)
Disinvestimenti di immobili, impianti e macchinari e attività immateriali	28	5.079
Variazione in partecipazioni e finanziamenti verso società controllate	(4.123)	0
Proventi finanziari incassati	9.266	15.711
Flussi di cassa assorbiti dall'attività di investimento (B)	(84.166)	(93.131)

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Dividendi pagati	(33.848)	(32.833)
Accensione nuovi debiti finanziari	-	-
Rimborso debiti finanziari	(7.802)	(30.102)
Interessi pagati	(2.704)	(2.784)
Incremento partecipazioni società controllate	(8.785)	-
Flussi di cassa generati/(assorbiti) dall'attività di finanziamento (C)	(57.512)	(65.718)
INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTO DI CASSA E MEZZI EQUIVALENTI (D=A+B+C)		
Cassa e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (E)	115.809	290.057
CASSA E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (F=D+E)	104.977	115.809
Cassa e mezzi equivalenti come riportati nella situazione patrimoniale-finanziaria	104.977	115.809

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni*	Riserva legale*	Altre riserve*	Totale patrimonio netto
Al 1° gennaio 2024	338.483	425.041	10.907	124.343	898.774
Utile dell'esercizio				63.193	63.193
Altre componenti di conto economico complessivo dell'esercizio:					
Utile attuariale su piani a benefici definiti, al netto delle imposte				229	229
Totale componenti di conto economico complessivo dell'esercizio				63.421	63.421
Destinazione a riserva legale			4.318	(4.318)	0
Dividendi				(32.833)	(32.833)
Al 31 dicembre 2024	338.483	425.041	15.224	150.613	929.362
Utile dell'esercizio				44.635	44.635
Altre componenti di conto economico complessivo dell'esercizio:					
Utile attuariale su piani a benefici definiti, al netto delle imposte				314	314
Totale componenti di conto economico complessivo dell'esercizio				44.949	44.949
Destinazione a riserva legale			3.160	(3.160)	0
Dividendi				(33.848)	(33.848)
Al 31 dicembre 2025	338.483	425.041	18.384	158.555	940.463

*I saldi di queste riserve includono le riserve per €601.980 mila (2024: €590.879 mila) nella situazione patrimoniale-finanziaria.



Ferretti Group

Forte dell'eredità della secolare tradizione nautica italiana, Ferretti Group è leader mondiale nella progettazione, costruzione e vendita di yacht di lusso da 8 a 95 metri di lunghezza. Il Gruppo vanta un portafoglio unico di marchi prestigiosi ed esclusivi: Ferretti Yachts, Riva, Pershing, Itama, CRN, Custom Line e Wally.

Guidato dall'Amministratore Delegato Avv. Alberto Galassi, Ferretti Group possiede e gestisce sette cantieri navali in tutta Italia, dove un'efficiente produzione industriale si unisce all'artigianato italiano più raffinato. Grazie alla sua presenza diretta in Europa, Stati Uniti e Asia e a una rete di concessionari accuratamente selezionati, il Gruppo raggiunge clienti in oltre 70 Paesi nel mondo.

Gli yacht dei marchi di Ferretti Group, massima espressione del genio creativo e dell'eleganza Made in Italy, si distinguono per l'eccezionale qualità costruttiva, le soluzioni tecnologiche all'avanguardia, gli standard di sicurezza ai vertici del settore e le eccellenti prestazioni in mare, oltre che per un design esclusivo e un fascino senza tempo.

Per ulteriori informazioni: www.ferrettigroup.com

Investor Relations

Head of Investor Relations

Margherita Sacerdoti

Email: margherita.sacerdoti@ferrettigroup.com

T. +39 02 83994 000

Email: Investorrelations@ferrettigroup.com

Ferretti Group

Head of Media Relations

Giovanni Bogetto

Email: Giovanni.bogetto@ferrettigroup.com

T. +39 02 83994 000

Barabino & Partners

Federico Vercellino

f.vercellino@barabino.it

Mob: +39 331.5745171

Virginia Bertè

v.berte@barabino.it

Mob: +39 342.9787585